

Curso

LEAN MANUFACTURING



IMPROVING SYSTEMS
NEGOCIOS DE ALTO RENDIMIENTO

Duración:
32 HRS

Actualmente las empresas industriales se enfrentan al reto de buscar e implementar nuevas técnicas organizativas y de producción que les permitan competir en un mercado global. El modelo de fabricación esbelta, conocido como Lean Manufacturing, constituye una alternativa consolidada, su aplicación y potencial deben ser tomados en consideración por toda empresa que pretenda ser competitiva.

¡WE ARE
OPTIMIZING
PEOPLE!

OBJETIVO GENERAL

El participante conocerá los principios de manufactura esbelta que permita mejorar la productividad de sus procesos, a través de la eliminación de los desperdicios consiguiendo una optimización de los recursos e incrementos notables en la rentabilidad del negocio.

A QUIÉN VA DIRIGIDO:

Este curso está diseñado para el desarrollo de profesionales que estén involucrados con la Mejora continua de sus empresas, tanto del sector industrial como el de servicios.

METODOLOGÍA

En Improving Systems estamos convencidos de que el constructivismo es la mejor forma de consolidar nuestros programas. Este programa se imparte de manera presencial y se combina la formación teórica con aplicaciones prácticas y casos de estudio que fortalecen la asimilación de conocimientos de los participantes.

TEMARIO DEL PROGRAMA

Módulo 1 La Mejora Continua: Parte fundamental de los Sistemas de Calidad

- 1.1 Sistema de gestión de la calidad.
- 1.2 Implementación de un sistema de gestión de la calidad.
- 1.3 Principios de la calidad.
- 1.4 Enfoque basado en procesos.
- 1.5 Proceso de mejora continua.
- 1.6 Requisitos auditables de la norma ISO 9001:2015
- 1.7 Aportaciones de los maestros de la calidad

Módulo 2 El proceso de cambio organizacional.

- 2.1 Introducción
- 2.2 El cambio planeado.
- 2.3 Desarrollo organizacional.
- 2.4 Decisión hacia el cambio.
- 2.5 Salud y enfermedad en las organizaciones.
- 2.6 Guías de factores para el diagnóstico.
- 2.7 Funciones del agente de cambio.
- 2.8 El clima óptimo para el cambio.
- 2.9 Resistencia al cambio.
- 2.10 Metodología DMAIC.
- 2.11 Conclusiones.

Módulo 3 Lean Manufacturing

- 3.1 Introducción a la manufactura esbelta.
- 3.2 El sistema de producción Toyota.
- 3.3 El pensamiento esbelto.
- 3.4 Principios de manufactura esbelta.
- 3.5 Las metas de Lean Enterprise.
- 3.6 Comparación de Lean con la empresa tradicional.
- 3.7 Los 8 tipos de desperdicio.

Módulo 4 Value Stream Mapping

- 4.1 Introducción.
- 4.2 Proceso de implementación de Value Stream Mapping.
- 4.3 Elaboración del VSM paso a paso.
- 4.4 Ejemplo.
- 4.5 Conclusiones.

Módulo 5 Estrategia de Implementación Lean Manufacturing

- 5.1 Implementación de procesos Estandarizados
 - 5.1.1 Introducción.
 - 5.1.2 Definición.
 - 5.1.3 Desarrollo de los estándares de trabajo.
 - 5.1.4 Beneficios del trabajo estandarizado.
 - 5.1.5 Errores en los procesos de estandarización.
- 5.2 Administración Visual
 - 5.2.1 Introducción.
 - 5.2.2 Beneficios de la administración visual
 - 5.2.3 Propósito de la administración visual.
- 5.3 Las 5 S's
 - 5.3.1 Introducción.
 - 5.3.2 Definición.
 - 5.3.3 Beneficios de su aplicación.
 - 5.3.4 Cuando aplicar 5S's.
 - 5.3.5 Descripción y recomendaciones para su implementación.
 - 5.3.6 Seguimiento y medición del proceso 5S's.

Módulo 6 Implementación de Procesos Flexibles.

- 6.1 Kaizen de Productividad
- 6.2 Sistema Pull
- 6.3 Heijunka (Nivelación de Cargas)
- 6.4 Kanban (Nivelación de Cargas)
- 6.5 Equipos de Alto Desempeño
- 6.6 Celdas de Manufactura
- 6.7 Cambio rápido SMED

Módulo 7 Implementación de Procesos Confiables

- 7.1 Jidoka
- 7.2 Andón
- 7.3 Poka - Yoke
- 7.4 TPM



Incrementa tus
habilidades



IMPROVING SYSTEMS
NEGOCIOS DE ALTO RENDIMIENTO



Especialistas en
**Mejora Continua
Integral**

¡Regístrate ya!



705 06 57



22 27 05 06 57



ventas@improving-systems.com

improving-systems.com